



Stichting Innovatiepact Fryslân  
Turfmarkt 11  
8911 KS LEEUWARDEN

Jaarverslaggeving 2022





## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
1.1 Opdracht	2
1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.3 Kengetallen	3
<b>2. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
<b>3. JAARREKENING</b>	
3.1 Balans per 31 december 2022	8
3.2 Staat van baten en lasten over 2022	10
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
3.4 Toelichting op de balans	13
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	16
<b>BIJLAGEN</b>	
1. Bijlage Realisatie begroting 2022	20
2. Bijlage Begroting 2023	23
3. Bijlage Verantwoordingsmodel WNT 2022	25

## **1. ACCOUNTANTS RAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Innovatiepact Fryslân  
Turfmarkt 11  
8911 KS LEEUWARDEN

Drachten, 16 mei 2023

Behandeld door: Nathan Bosch  
Betreft: 0701100/R2022

Geacht bestuur,

## 1.1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw organisatie, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.628.303 en de staat van baten en lasten sluitende met een saldo van € 146.090, samengesteld.

## 1.2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Innovatiepact Fryslân te LEEUWARDEN is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Innovatiepact Fryslân.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



### 1.3 KENGETALLEN

#### Resultaten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
x 1.000	€	€	€	€
Resultaat boekjaar	146	49	-22	97

Het resultaat boekjaar is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021 met € 97.000.

#### Liquiditeit

##### Current ratio

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Vlottende activa</u>				
<u>Kortlopende schulden</u>	1,3	1,2	1,2	1,4

##### Quick ratio

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Vlottende activa - voorraden</u>				
<u>Kortlopende schulden</u>	1,3	1,2	1,2	1,4

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021.

De quick ratio is in 2022 gestegen ten opzichte van 2021.

#### Solvabiliteit

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>					
Totaal vermogen	x 100	20,9	15,4	19,8	27,0

		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>					
Vreemd vermogen	x 100	26,4	18,1	24,7	37,1



		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Vreemd vermogen</u> Totaal vermogen	x 100	79,1	84,6	80,2	72,8

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2021 gestegen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2021 gestegen.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2021 gedaald.

### **Rentabiliteit**

		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Totaal van bedrijfsresultaat</u> Totaal vermogen	x 100	-222,1	-207,2	-323,3	-288,3
		<u>2022</u> %	<u>2021</u> %	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<u>Resultaat boekjaar</u> Stichtingsvermogen	x 100	43,0	25,3	-15,5	58,1

De rentabiliteit over het totale vermogen geeft een indicatie voor de mate waarin de stichting met haar vermogen een opbrengst weet te genereren. De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft weer wat het rendement is dat de onderneming heeft behaald met haar eigen vermogen. Dit vermogen komt toe aan de stichting.

De verhouding exploitatieresultaat / totaal vermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.

De verhouding saldo van baten en lasten / eigen vermogen is in 2022 gelijk gebleven ten opzichte van 2021.



Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

Bentacera B.V.

Digitaal ondertekend door:  
W.J. Miedema  
17 mei 2023 14:51 +02:00...



W.J. Miedema AA

## **2. BESTUURSVERSLAG**

De Jaarrekening maakt onderdeel uit van het jaarverslag zoals dat door het bestuur van de stichting Innovatiepact Fryslân is opgesteld. Hierin is ook het bestuursverslag opgenomen, waarnaar we graag willen verwijzen. Deze kunt u lezen via: [www.jaarverslag.innovatiepact.nl](http://www.jaarverslag.innovatiepact.nl)



### **3. JAARREKENING**

**Stichting Innovatiepact Fryslân  
LEEWARDEN**

**3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	1	76.667		98.047	
Overige vorderingen en overlopende activa	2	<u>377.958</u>		<u>162.494</u>	
			454.625		260.541
<b>Liquide middelen</b>	3		1.173.678		1.003.391
			<u>1.628.303</u>		<u>1.263.932</u>

**Stichting Innovatiepact Fryslân  
LEEWARDEN**

	<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Stichtingskapitaal	218.794		194.024	
Bestemmingsfondsen (publiek)	121.320		-	
		340.114		194.024
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4	139.709	56.459	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	5	99.589	71.300	
Overige schulden en overlopende passiva	6	1.048.891	942.149	
		1.288.189		1.069.908
		<u>1.628.303</u>		<u>1.263.932</u>

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		<u>2022</u>		<u>2021</u>	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Baten	7		3.765.299		2.670.255
			<u>3.765.299</u>		<u>2.670.255</u>
<b>Lasten</b>					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	8	1.655.222		1.203.557	
Lonen	9	1.289.700		1.012.858	
Sociale lasten en pensioenlasten	10	272.644		224.291	
Overige personeelsbeloningen	11	124.665		23.862	
Huisvestingskosten	12	80.000		50.000	
Verkoopkosten	13	58.774		11.390	
Kantoorkosten	14	78.799		39.812	
Algemene kosten	15	56.193		52.626	
			<u>3.615.997</u>		<u>2.618.396</u>
<b>Totaal van som der kosten</b>			<u>3.615.997</u>		<u>2.618.396</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>			149.302		51.859
Rentelasten en soortgelijke kosten	16		<u>-3.212</u>		<u>-2.686</u>
<b>Totaal van netto resultaat</b>			<u>146.090</u>		<u>49.173</u>

### **3.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON**

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk en statutair gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te LEEWARDEN en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66192641.

#### **ALGEMENE TOELICHTING**

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Innovatiepact Fryslân bestaan voornamelijk uit: de samenwerking tussen ondernemingen, kennisinstellingen en overheid, het innovatie- en ondernemerschapsklimaat van Fryslân te versterken.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door in uiteenlopende coalitieverbanden op zoek te gaan naar bredere maatschappelijke vraagstukken en sectoroverstijgende uitdagingen. Haar primaire rol daarbij is het agenderen, aanjagen en het verbinden om vervolgens een betere economische positie te realiseren welke duurzaam en inclusief van aard is.

De stichting kan haar activiteiten geheel of ten dele overdragen of delegeren aan één of meer andere rechtspersonen of instellingen en/of daartoe samenwerkings- en andere overeenkomsten met derden aangaan. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De bestuurssamenstelling is als volgt:

De heer J.W.G. Vernooij, voorzitter

De heer A.P.W. Reitsma, secretaris

Mevrouw E. Schaper, penningmeester

de heer G.A. van Dalen, bestuurslid

Per 1 januari is C.G.C.G. Segers toegetreden tot het bestuur als algemeen bestuurslid

##### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te LEEWARDEN.

##### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Innovatiepact Fryslân zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## **GRONDSLAGEN**

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### 3.4 TOELICHTING OP DE BALANS

#### Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>1 Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	86.667	108.047
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-10.000	-10.000
	<u>76.667</u>	<u>98.047</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>2 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen subsidies	347.398	-
Vooruitbetaalde bedragen	30.560	9.202
Nog te ontvangen subsidie PGO 2021	-	49.219
Nog te ontvangen SIH bijdrage	-	43.368
Nog te ontvangen subsidie 'Programma Dorp'	-	40.028
Nog te ontvangen subsidie HSN Drenthe	-	14.500
Nog te ontvangen KLM	-	4.178
Overige vorderingen	-	1.999
	<u>377.958</u>	<u>162.494</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>3 Liquide middelen</b>		
Rekening-Courant Rabobank	1.073.663	903.381
Spaarrekening Rabobank	100.015	100.010
	<u>1.173.678</u>	<u>1.003.391</u>

**PASSIVA**

**Stichtingsvermogen**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingskapi- taal	Bestemmings- fondsen (publiek)	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	194.024	-	194.024
Mutatie uit resultaatverdeling	24.770	121.320	146.090
Stand per 31 december 2022	218.794	121.320	340.114

Er is een bestemmingsfonds gevormd voor € 121.320 voor de niet benutte subsidies van Provincie Fryslân. Het bedrag uit het bestemmingsfonds dient uitsluitend ingezet te worden voor susidiabele activiteiten in 2023.

**Kortlopende schulden**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>4 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	139.709	56.459
	<u>139.709</u>	<u>56.459</u>
	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>5 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	96.087	68.575
Pensioenen	3.502	2.725
	<u>99.589</u>	<u>71.300</u>
	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>6 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Onderhanden projecten	944.054	793.518
Vakantiegeldverplichting	56.439	44.512
Nog te betalen kosten	36.480	13.207
Boekjaarsubsidie 2021	-	26.606
Vooruitontvangen subsidie	11.806	64.306
Nettolonen	112	-
	<u>1.048.891</u>	<u>942.149</u>



**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Er is per 1 januari 2022 een huurverplichting aangegaan voor diverse kantoorruimtes voor € 80.000 per jaar tot 31 december 2022. De huurverplichting wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd met één jaar.

### 3.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### 7 Baten

Subsidiebaten contractpartners overheid	2.922.374	2.226.974
Baten contractpartners bedrijfsleven	560.616	498.794
Baten contractpartners onderwijs	365.911	368.182
Overige baten	28.265	-
Bijdragen Icoonproject Circulaire Kunststoffen	25.000	145.000
Mutatie onderhanden projecten	-136.867	-568.695
	<u>3.765.299</u>	<u>2.670.255</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

#### 8 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Directe projectkosten	<u>1.655.222</u>	<u>1.203.557</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

#### 9 Lonen

Brutolonen	1.112.923	873.314
Dotatie 13e maand verplichting	90.166	71.178
Dotatie vakantiegeldverplichting	86.611	68.366
	<u>1.289.700</u>	<u>1.012.858</u>

Bij de organisatie waren in 2022 gemiddeld 21,86 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2021: 16,94).

<u>2022</u>	<u>2021</u>
€	€

#### 10 Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	188.371	159.943
Pensioenlasten	84.273	64.348
	<u>272.644</u>	<u>224.291</u>

**Stichting Innovatiepact Fryslân  
LEEWARDEN**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>11 Overige personeelsbeloningen</b>		
Wervingskosten personeel	41.078	-
Reiskostenvergoeding	32.852	28.995
Ingeleend personeel	30.590	-
Ziekengeldverzekering	25.725	27.298
Diverse overige personeelskosten	9.187	7.102
Opleidingen personeel	9.002	5.702
Overige kostenvergoedingen	7.914	300
Geschenken personeel	4.012	-
Studie- en opleidingskosten	3.796	1.247
Arbodienst	2.305	-
Transitievergoeding	1.400	156
Laptopvergoeding	488	-
Doorberekende personeelkosten	-3.951	-46.938
Ontvangen ziekengeld	-19.050	-
Doorberekening uren dienstverlening	-20.683	-
	<u>124.665</u>	<u>23.862</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

**12 Huisvestingskosten**

Betaalde huur	<u>80.000</u>	<u>50.000</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

**13 Verkoopkosten**

Reclame- en advertentiekosten	35.561	4.719
Representatiekosten	14.101	3.407
Communicatiekosten	4.442	25
Reis- en verblijfkosten	3.292	2.044
Relatiegeschenken	1.378	1.195
	<u>58.774</u>	<u>11.390</u>

**Stichting Innovatiepact Fryslân  
LEEWARDEN**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>14 Kantoorkosten</b>		
Kosten automatisering	37.995	20.293
Kantoorbenodigdheden	20.735	8.325
Telecommunicatie	7.965	5.607
Drukwerk	7.716	2.165
Abonnementen en contributies	3.945	2.777
Porti	400	645
Overige kantoorkosten	43	-
	<u>78.799</u>	<u>39.812</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>

**15 Algemene kosten**

Accountantskosten	25.632	32.324
Administratiekosten	12.851	12.125
Vergaderkosten	11.961	5.452
Advieskosten	3.993	1.271
Assurantiepremie	1.472	1.437
Overige algemene kosten	284	17
	<u>56.193</u>	<u>52.626</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>

**16 Rentelasten en soortgelijke kosten**

Betaalde bankrente	<u>3.212</u>	<u>2.686</u>
--------------------	--------------	--------------

LEEWARDEN, 16 mei 2023  
Stichting Innovatiepact Fryslân

De heer J.W.G. Vernooij  
Voorzitter

Mevrouw E. Schaper  
Penningmeester

## **BIJLAGEN**

**1. Bijlage Realisatie begroting 2022**







**2. Bijlage Begroting 2023**



**3. Bijlage Verantwoordingsmodel WNT 2022**